



fiskevattenägarna

Sveriges fiskevattenägareförbund

VERKSAMHETSSTRATEGI

SVERIGES FISKEVATTENÄGAREFÖRBUND

2021 - 2023

Sveriges Fiskevattenägareförbund är rikstäckande intresseorganisation för landets ägare och förvaltare av enskilda fiskevatten. Sveriges Fiskevattenägareförbund har direktanslutna medlemmar på lika villkor i hela landet. På regional nivå finns 9 operativa länsförbund och 9 distrikt med få administrativa uppgifter och till vilka medlemmarna är geografiskt associerade. Länsförbunden och distrikten representeras vid riksstämman efter styrka. I distrikten håller Sveriges Fiskevattenägareförbund rådslag varvid representanter till riksstämman utses.

Förbundets medlemskategorier utgörs av fiskevårdsområdesföreningar/samfällighetsföreningar, kommuner, bolag, enskilda näringsidkare och organisationer. Dessutom finns kategorin stödjande medlem. Sveriges Fiskevattenägareförbund organiserar mycket fiskerinäring. I medlemskåren finns många kust- och insjöfiskare, vattenbrukare och framförallt fisketurismföretagare som bedriver näringsverksamhet med stöd av enskild fiskerätt.

Vid utgången av 2020 var medlemsanslutningen till förbundet enligt följande:

- ▶ 608 fiskevårdsområdesföreningar och samfällighetsföreningar
- ▶ 105 bolag, organisationer och enskilda näringsidkare
- ▶ 53 kommuner
- ▶ 30 stödjande medlemmar

Förbundets **värdegrund** är att ägandet är den bästa förutsättningen för att den begränsade resursen fiskevatten ska nyttjas uthålligt men där ägandet också innebär ett tydligt ansvar. Den som äger fiskevatten måste vara medveten, kunnig och ta sin uppgift på allvar. Förbundets **uppdrag** är att arbeta för en stark äganderätt, för ett ansvarsfullt och engagerat ägande och för att resursen fiskevatten skall öka i värde.

Förbundets **kärnverksamhet** utgörs av *föreningsadministration, medlemservice och näringspolitisk bevakning*. Förbundet har en heltidsanställd förbundsdirektör som arbetar med att möta dessa krav från medlemmarna och omvärlden. En databas och ett registersystem finns centralt som underlättar administrationen och kommunikationen med medlemmarna. Förbundet ger också ut tidskriften *Våra Fiskevatten* (2380 ex. 2020 exkl. gratisprenumerationer).

Förbundets **vision** är *att alla enskilt ägda fiskevatten i Sverige skall förvaltas lokalt och aktivt, vårdas ansvarsfullt och vara underlag för ett uthålligt biologiskt och ekonomiskt nyttjande till ägarnas och landsbygdens fromma.*

Ekonomi

Mål

Förbundet ska:

- ▶ Verksamhetsåren 2021, 2022 och 2023 genomsnittligt redovisa 100 000 kr i årlig vinst
- ▶ I motsvarande grad årligen förstärka det egna kapitalet för att ha en beredskap för framtida behov av bland annat utveckling av registersystem och hemsida, nya informations- och kommunikationskanaler, förstärkning av personella resurser samt för att kunna genomföra utvecklingsprojekt som stärker medlemsnyttan och slår vakt om den enskilda fiskerätten.

Åtgärder

Förbundet ska uppnå detta genom:

- ▶ Ökad medlemsanslutning
- ▶ Ökade intäkter hos medlemmarna
- ▶ Ökade annonsintäkter (hemsida och sociala media).
- ▶ Försäljning av egenproducerade studieböcker, försäkringar och tidningsprenumerationer.
- ▶ Låga omkostnader och god resurshushållning
- ▶ God kapitalförvaltning i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy

Ansvarig

För måluppfyllelsen ansvarar:

- ▶ Styrelsen i samverkan med förbundsdirektör och övriga personella kansliresurser.

Föreningsadministration

Mål

Förbundet ska:

- ▶ Upprätthålla en administration som präglas av ordning och reda, effektivitet, god tillgänglighet och som håller en hög och snabb servicegrad gentemot medlemmar och förtroendevalda.

Kontinuerliga åtgärder

Förbundet ska uppnå detta genom att:

- ▶ Fortlöpande utveckla och ajourhålla medlemsregistersystemet som effektivt verktyg för administration och kanal för kommunikation till medlemmarna.
- ▶ Administrera nya medlemskap, fakturering och inbetalning av medlemsavgifter, utbetalningar till länsförbund, prenumerationer av *Våra Fiskevatten* och försäkringar.
- ▶ Successivt skapa fler kontaktytor mot medlemmarna – fler mejladresser i registret.
- ▶ Behandla personuppgifter i enlighet med av styrelsen fastställd personuppgiftspolicy.
- ▶ Upprätthålla bra rutiner rörande styrelsearbetet och årsstämman (kallelser, dagordningar, handlingar och protokoll).
- ▶ Utveckla befintlig lösning kring kanslitjänst och ekonomiadministration.

Nya åtgärder

Förbundet ska uppnå detta genom att:

- ▶ Nyanställning av biträdande förbundsdirektör alternativt förbundskommunikatör.

Ansvarig

För måluppfyllelsen ansvarar:

- ▶ Styrelsen i samverkan med förbundsdirektör och övriga kansliresurser.

Medlemsanslutning

Mål

Förbundet ska:

- ▶ Vid utgången av 2021 ansluta 615 fiskevårdsområdesföreningar/samfällighetsföreningar, 55 kommuner samt 110 bolag, organisationer och enskilda näringsidkare
- ▶ Vid utgången av 2022 ansluta 620 fiskevårdsområdesföreningar/samfällighetsföreningar, 57 kommuner samt 115 bolag, organisationer och enskilda näringsidkare
- ▶ Vid utgången av 2023 ansluta 625 fiskevårdsområdesföreningar/samfällighetsföreningar, 59 kommuner samt 120 bolag, organisationer och enskilda näringsidkare

Kontinuerliga åtgärder

Förbundet ska uppnå detta genom:

- ▶ Strategisk medlemsvärvning utifrån långsiktig plan (separat rubrik värvningsstrategi).
- ▶ Successivt förbättrad medlemservice och utökade medlemsförmåner.
- ▶ En offensiv näringspolitik som synliggör förbundet hos myndigheter, riksdag och regering samt ut mot allmänheten via media.

Ansvarig

För måluppfyllelsen ansvarar:

- ▶ Förbundsdirektören i samverkan med styrelser i länsförbund/distrikt, riksförbundsstyrelsen och övriga kansliresurser.

Provinsförbund och demokratisk process

Mål

Förbundet ska:

- ▶ Upprätthålla en demokratisk förbundsordning som ger medlemmar från alla delar av landet ett rättvist och konstruktivt inflytande över förbundets verksamhet.
- ▶ Parallellt verka för att samtliga medlemmar är associerade till någon form av regional organisation – d.v.s. länsförbund eller distrikt.
- ▶ Upprätthålla en kontinuerlig dialog med associerade länsförbund och distrikt.

Kontinuerliga åtgärder

Förbundet skall uppnå detta genom:

- ▶ Årliga rådslag för medlemmarna i distrikten: Skåne, Blekinge, Halland, Kalmar, Östergötland, Västmanland, Stockholm/Uppsala, Dalarna och Västerbotten.
- ▶ Erbjudna länsförbunden administrativ hjälp (telefonmötesnummer, medlemsutskick per mejl, assistens för digitala möten, aktiva och levande länsförbundshemsidor).
- ▶ Regelbundna möten med länsförbundens styrelser – styrelsedialoger kring ambitioner, roll i verksamheten och medlemsvärvning
- ▶ Efter anmodan årligen medverka vid länsförbundens årliga stämmor.

Nya åtgärder

Förbundet skall uppnå detta genom:

- ▶ En medlemsanslutning i Gävleborgs län och Norrbottens län som ger underlag för rådslag och representation på förbundets årsstämma.

Ansvarig

För måluppfyllelsen ansvarar:

- ▶ Förbundsdirektören i samverkan med styrelsen.

Medlemsnytta

Mål

Förbundet ska:

- ▶ Vidmakthålla och utveckla nuvarande medlemsförmåner:
 - Inbjudan till regionala medlems- och inspirationsträffar om våra fiskevatten
 - Råd och support kring förvaltning, vård och utveckling av fiskevatten
 - Rådgivning i fiskerättsliga frågor och rabatt på konkreta uppdrag
 - Rådgivning i fastighetsrättsliga frågor och rabatt på konkreta uppdrag
 - Tillhanda mallar för nyttjanderättsavtal och arrenden, riktpislistor för fiskekort.
 - Regelbundna utskick av nyhetsbrev per epost
 - Erbjudanden för medlemsföreningar om hemsidor under förbundets portal
 - Medlemservice på hemsidportalens medlemssidor
 - Förmånliga ansvars- och olycksfallsförsäkringar
 - Förmånliga avtal för försäljning av digitala fiskekort
- ▶ Vara lyhörd för medlemmarnas önskemål och behov och kontinuerligt utforma nya medlemsförmåner och medlemsrabatter för att öka värdet av medlemskapet.

Nya åtgärder

Förbundet ska förstärka medlemsnyttan genom:

- ▶ Arrangera en Nationell Fiskevattenägarekonferens (2022)
- ▶ Erbjud en digital tjänst för uppdatering av fiskerättsförteckningar.
- ▶ Undersöka behovet av att erbjuda ekonomitjänster (bokföring/bokslut) till medlemsföreningar.
- ▶ Etablera samverkan med ett nätverk av kursledare för fisketillsynutbildning
- ▶ Producera vägledningar, särtryck och studieböcker inom efterfrågade områden (se verksamhetsområde ”projekt och vägledningar”).

Ansvarig

För måluppfyllelsen ansvarar:

- ▶ Förbundsdirektören i samverkan med styrelsen

Näringspolitik

Mål

Förbundet ska:

- ▶ Förbli en känd och respekterad organisation på den nationella arenan.
- ▶ Vara rikets drivande organisation i frågor som gäller förvaltning, vård och utveckling av enskilt ägda fiskevatten.
- ▶ Vara initiativtagare till formaliserade kontakter och samarbeten med fiskets och landsbygdens övriga organisationer.

Kontinuerliga åtgärder

Förbundet ska uppnå detta genom:

- ▶ Fortsatt aktiv medverkan i olika samrådsgrupper på Havs- och vattenmyndigheten, Jordbruksverket, Naturvårdsverket m.fl. myndigheter.
- ▶ Regelbundna kontakter med och uppvakningar hos Näringsdepartement, Miljödepartement, övriga regeringsorgan och riksdag.
- ▶ Fortlöpande bevaka fiskevattenägarefrågor och lämna remissyttranden på för förbundet relevanta lag- och utredningsförslag.
- ▶ Regelbundet kommunicera ståndpunkter i angelägna frågor till press och media.
- ▶ Folkbilda om den enskilda fiskerätten och uppmuntra initiativ som främjar förvaltning, vård och utveckling av fiskevatten som produktionsmedel och landsbygdsresurs.

Nya åtgärder

Förbundet ska uppnå detta genom:

- ▶ Formalisera en *landsbygdsgrupp/tankesmedja* för enskilda fiskevatten.

Ansvarig

För måluppfyllelsen ansvarar:

- ▶ Förbundsdirektören i samverkan med styrelsen.

Tidskrift och kommunikation

Mål

Förbundet ska:

- ▶ Vidmakthålla och utveckla kanaler för en ändamålsenlig intern informations- och kunskapsförmedling till medlemmarna om aktuella fiskefrågor och förbundets verksamhet och näringspolitiska arbete.
- ▶ Vidmakthålla och utveckla kanaler för extern kommunicering av förbundets verksamhet och näringspolitiska ståndpunkter.

Åtgärder

Förbundet skall uppnå detta genom:

- ▶ Utgivning av tidningen *Våra Fiskevatten* (2021 – 2022)
- ▶ Framtagande av en ny kommunikationsstrategi för 2023 och framåt utifrån följande ställningstagande och vägval: (2021)
 - Fortsatt utgivning av *Våra Fiskevatten* (papperstidning)
 - Digital produkt ersätter papperstidningen
 - Anställning av förbundskommunikatör eller ny tidningsredaktör
 - Utveckla plattform för information och kommunikation på sociala media
 - Utveckla förbundets hemsida som kanal för extern och intern information

Ansvarig

För måluppfyllelsen ansvarar:

- ▶ Styrelsen i samverkan med förbundsdirektör, tidningsredaktör och övriga kansliresurser.

MARKNADSFÖRING

Mål

Förbundet ska:

- ▶ Upprätthålla sin position på den nationella arean som självklar talesman för landets fiskerättsägare och förbundets värdegrund skall vara känd både hos offentliga instanser, övriga fiske- och landsbygdsorganisationer och inom den egna medlemskåren.

Kontinuerliga åtgärder

Förbundet skall uppnå detta genom:

- ▶ Marknadsföring av förbundet via hemsidan
- ▶ Fortlöpande produktion och spridning av ett tryckt marknadsföringsmaterial.
- ▶ Aktivt deltagande i samhällsdebatten – kontinuerlig dialog med myndigheter och departement, remissyttranden, rådgivande grupper, debattartiklar m.m.

Nya åtgärder

Förbundet skall uppnå detta genom:

- ▶ Marknadsföring genom att aktivera förbundet på sociala medier.

Ansvarig

För måluppfyllelsen ansvarar:

- ▶ Förbundsdirektören i samverkan med styrelsen, tidningsredaktören och övriga kansliresurser.

VÄRVNINGSTRATEGI

Mål

Förbundet ska:

- ▶ Utifrån en strategisk och långsiktig plan successivt öka antalet medlemmar inom samtliga medlemskategorier enligt minst fastställd målsättning för medlemsanslutning.

Åtgärder

Förbundet skall uppnå detta genom:

Fiskevårdsområdesföreningar/Samfällighetsföreningar

1. Upprätthålla och vårda goda ambassadörer för förbundet i samtliga län
2. Distrikt med rådslag – icke medlemsföreningar bjuds in till den årliga rådslags- och inspirationsträffen.
3. Län med länsförbund – telefonkontakter och digitala värvningsutskick i samverkan med länsförbund
4. Län utan länsförbund/distrikt – telefonkontakter och digitala värvningsutskick
5. Förankra beting hos länsförbund – hjälpa till med att värva minst två Fvof per år.

Kommuner

- Värvningsutskick vilket kombineras med lokal uppföljning via länsförbund och distrikt
- Bibehålla befintlig modell för värvningsbonus till länsförbund

Bolag och organisationer

- Bearbetning via personliga kontakter: ex. Egendomsnämnder och skogsbolag.
- Informationsträff för Egendomsnämnder

Enskilda näringsidkare

- Informationsträff Jordägareförbundets medlemmar
- Bearbetning via personliga kontakter

Ansvarig

För måluppfyllelsen ansvarar:

- ▶ Förbundsdirektören i samverkan med länsförbund/distrikt, styrelsen, tidningsredaktören och övriga kansliresurser.

PROJEKT OCH VÄGLEDNINGAR

Mål

Förbundet ska:

- ▶ I samverkan med övriga landsbygdsorganisationer och aktörer initiera nationella och regionala utvecklingsprojekt som ligger i linje med förbundets värdegrund och uppdrag och erbjuda medlemmarna medverkan i dessa projekt.

Åtgärder

Följande områden är prioriterade:

- ▶ Produktion av en vitbok om den enskilda fiskerätten (2021)
- ▶ Produktion av vägledningsskrift – ett av följande alternativ (2022)
 - Gårdsbaserad fisketurism och extern fisketurism – förankring av verksamheten.
 - Allemansrätten och fisket
 - Fångstrappertering – fisketryck – avkastning
 - Moderna sportfiskemetoder
 - Att kontakta länsstyrelsen och andra myndigheter (tillstånd fiskutsättningar, tillstånd fiskodling, tillstånd elfiske, utrivning damm, strandskyddsdispens, överklagan Fvof-beslut, olika bidragsansökningar, ansökan förordnande fisketillsyn, yrkesfiskelicens m.m.)
- ▶ Utveckla en digital lösning för fiskerättsförteckningar (2022)
- ▶ Produktion av en uppdaterad version av studieboken *Fånga fiskeresursen* – en ”fiskevattenägarehandbok” om lokal förvaltning och fiskevattenutveckling (2023)

Ansvarig

För måluppfyllelsen ansvarar:

- ▶ Förbundsdirektören i samverkan med styrelsen.

Denna verksamhetsstrategi är fastställd vid förbundsstämman den 25 maj 2021.